

# GOUVERNANCE

## LE CONSEIL D'ADMINISTRATION AU 31/12/2021

### Bureau :

Pierre Coppey, Président,

Maurice Mallet, 1<sup>er</sup> Vice-président,  
Michèle Attar, 2<sup>e</sup> Vice-présidente,  
Pierre Abgrall, Secrétaire du Bureau,  
Sylvain Duranton, Trésorier,  
Paul Gerber, Trésorier adjoint.



### Autres membres :

Geneviève Baraton, Jean-Luc Berho, Sybille Bertail, Ghislaine de Chevigny, Richard Debaue, Philippe Goujon, Xavier Huillard, Hélyette Lefevre, Anne-Marie Maffre-Bouclet, Françoise Malrieu, Margot Manuellan, Jean-Luc Marx, Catherine Meut, Anne Rodet, Jacques Toubon.

Pierre-Michel Chaudru, administrateur depuis le 17 juin 2010 et qui a eu un rôle déterminant dans de nombreux projets immobiliers, nous a malheureusement quittés le 9 janvier 2022. Nous tenons ici à lui rendre hommage.

Le Conseil d'administration détermine les orientations stratégiques de l'association et veille à leur mise en œuvre.

Florian Guyot, Directeur général, pilote l'action de l'association au quotidien, avec Armelle de Guibert, Directrice générale adjointe.

Le siège coordonne et veille à l'application des stratégies en termes de ressources humaines, finances, immobilier et patrimoine, informatique, qualité, juridique, communication, partenariats, culture et vie associative. Il est un lieu de ressources et d'appui aux territoires.

Aurore a choisi de fonctionner de façon décentralisée, laissant aux territoires et aux services une grande autonomie dans leur travail, au quotidien. Les directions de terrain ont ainsi une délégation et des responsabilités pour fonctionner de manière réactive, au service des personnes accueillies.

Les membres du Conseil d'administration, bénévoles, sont impliqués dans la gestion de l'asso-

ciation et participent à différentes instances de réflexion et de prise de décisions.

De façon générale, tous les administrateurs apportent leur expertise et leurs compétences au service de l'association.

## CRÉATION D'UN COMITÉ ÉTHIQUE

Au regard de la vulnérabilité des personnes accompagnées, la réflexion éthique est une partie intrinsèque du travail social, médico-social et sanitaire. En septembre 2021, l'association a lancé un Comité éthique, constitué de membres permanents et de membres renouvelables.

Jacques Toubon, Défenseur des droits de 2014 à 2020 et Margot Manuellan, membres du Conseil d'administration, sont invités permanents du Comité, ainsi que Claudie Pailleret, directrice Qualité chez Aurore, et Bruno Cadoré, dominicain, docteur en médecine et en théologie morale, spécialiste de bioéthique médicale, et externe à l'association. Ce Comité se réunit une fois par mois. Actuellement en phase de formation, il réfléchit au cadre de son terrain d'action, en lien avec les questions remontées par les équipes.

L'objectif est que, lorsqu'une situation particulière posera une question de valeurs ne trouvant pas de réponse au sein d'une équipe, le Comité éthique puisse offrir un espace consultatif, une aide à la réflexion et à la prise de décision. Sa vocation n'est en effet pas de régler des situations individuelles, salariales ou managériales, des litiges, des querelles ou des problèmes de déontologie. Il n'a pas non plus pour vocation de se substituer aux instances des établissements (réunions, analyse des pratiques) ou aux instances réglementaires (CVS, groupes d'expression...).

Au travers de la démarche éthique, il s'agit de concrétiser nos valeurs et d'être une référence en matière de bonnes pratiques professionnelles. ■

### EN 2021

5 Assemblées générales  
3 Conseils d'administration  
11 Bureaux

# ORGANIGRAMME

## CONSEIL D'ADMINISTRATION



**Florian GUYOT**  
Directeur général



**Armelle de GUIBERT**  
Directrice générale adjointe



**Christophe BEVILACQUA**  
Directeur administratif et financier



**Arnaud DOLIN**  
Directeur des systèmes d'information



**Karine LANAUTE**  
Directrice des ressources humaines



**Franck MACKOWIAK**  
Directeur de l'immobilier et de la logistique



**Claudie PAILLERET**  
Directrice qualité



**Marine FRANCIOLI**  
Responsable des partenariats et du mécénat



**Geneviève LAPAUW**  
Responsable de la communication

### PARIS NORD

**Gilles WALQUENART**  
DIRECTEUR DE TERRITOIRE



**Aurore DUMONT**  
DIRECTRICE D'ACTIVITÉS  
**Mathieu GARIN**  
DIRECTEUR D'ACTIVITÉS  
**Léon GOMBEROFF**  
DIRECTEUR D'ACTIVITÉS  
**Sihem HABCHI**  
DIRECTRICE D'ACTIVITÉS  
**Aymeric HALBOUT**  
DIRECTEUR DE SITE  
**Anissa HARISOA**  
DIRECTRICE DE SITE  
**Sylvie LEWDEIN**  
CHEFFE DE PROJET  
**Dorothée PIERARD**  
DIRECTRICE DE SITE  
**Jérémy POULARD**  
DIRECTEUR EN MANDAT DE GESTION

### HAUTS-DE-SEINE - PARIS SUD-EST - IML

**Fabrice LAFON**  
DIRECTEUR DE TERRITOIRE



**Nathalie AVAKIAN**  
DIRECTRICE D'ACTIVITÉS  
**Benoît DESHAYES**  
DIRECTEUR DE SITE  
**Tarek DIB**  
DIRECTEUR D'ACTIVITÉS  
**Nicolas HUE**  
DIRECTEUR D'ACTIVITÉS  
**Perrine LECLERC**  
DIRECTRICE DE SITE  
**Abdellah MAIMOUN**  
DIRECTEUR D'ACTIVITÉS  
**Renaud MARCOUT**  
DIRECTEUR D'ACTIVITÉS  
**Marie-Laurence SASSINE**  
DIRECTRICE DE SITE

### SEINE-SAINT-DENIS - ESSONNE - ESAT PARIS

**Olivier FEBVRE**  
DIRECTEUR DE TERRITOIRE



**Hédi AFFÈS**  
DIRECTEUR D'ACTIVITÉS  
**Nadia AMEUR**  
DIRECTRICE D'ACTIVITÉS  
**Agathe BOUILLET**  
DIRECTRICE D'ACTIVITÉS  
**Stéphane BRIBARD / Valère ROGISSARD**  
DIRECTEURS D'ACTIVITÉS  
**Susie COOPER-LONGBOTTOM**  
DIRECTRICE DE SITE  
**Haykel DHAHAK**  
DIRECTEUR D'ACTIVITÉS  
**Véronique POIRISSE**  
DIRECTRICE D'ACTIVITÉS  
**Mérita SÉLIMI**  
DIRECTRICE D'ACTIVITÉS

### PARIS SUD-OUEST - FRANCE OUEST

**Djamel CHERIDI**  
DIRECTEUR DE TERRITOIRE



**Anahid ARMENIAN**  
DIRECTRICE DE SITE  
**Éric BARTHÉLEMY**  
DIRECTEUR D'ACTIVITÉS  
**Madeleine BATA**  
(Remp. Laïd HADJIDJ)  
DIRECTRICE D'ACTIVITÉS  
**Rodolphe BAUDEMONT**  
DIRECTEUR D'ACTIVITÉS  
**Fabien BELIARDE**  
DIRECTEUR D'ACTIVITÉS  
**Xavier BOUGOUIN**  
DIRECTEUR DE SITE  
**Stéphane COLTORTI**  
DIRECTEUR D'ACTIVITÉS  
**Gaëlle de GUIBERT-REVOL**  
DIRECTRICE DE SITE  
**Frédéric LASSIMONE**  
DIRECTEUR DE SITES  
**Juliette STAUB**  
DIRECTRICE D'ACTIVITÉS

### NORD EST - CENTRE - SUD-OUEST

**Julie LORTON**  
DIRECTRICE DE TERRITOIRE



**Johan AVISSE**  
DIRECTEUR D'ACTIVITÉS  
**Laurent BOUR**  
DIRECTEUR D'ACTIVITÉS  
**Sabine CASTERMAN**  
DIRECTRICE D'ACTIVITÉS  
**Guillaume DEL SORDO**  
DIRECTEUR D'ACTIVITÉS  
**Nadia DHIFALLAH**  
DIRECTRICE D'ACTIVITÉS  
**Morad FENNAS**  
DIRECTEUR D'ACTIVITÉS  
**Gaétan LE MANCHEC**  
DIRECTEUR D'ACTIVITÉS  
**Pascal POLONAI**  
DIRECTEUR D'ACTIVITÉS  
**Marc RUELLE**  
DIRECTEUR D'ACTIVITÉS  
**Stéphanie SCHMITT**  
DIRECTRICE D'ACTIVITÉS

La liste des services et activités et leurs implantations est disponible dans les pages consacrées aux territoires (pages 30 à 59).